



Peter van der Pas



Patrick Lammers

Duurzaamheid en Innovaties op de bestuurstafel

De Praktijk.....

De actualiteit.....



'Ook ziekenhuizen Amstelveen en Geleen in zwaar weer'

Na IJsselmeerziekenhuizen ook MC Slotervaart failliet verklaard

BDO: "Twentse ziekenhuizen MST en ZGT in financiële gevarenzone"

Drie voorbeelden



Nog nieuw te bouwen



**5 jaar geleden
opgeleverd**



**Renovatieplan in
krimpgedebied**





Situatie

Nog nieuw te bouwen

5 jaar geleden opgeleverd

Renovatieplan in krimpgebied

Duurzaamheids-investeringen

Integraal in bouwopgave

Hoge boekwaarde

Lage investerings-mogelijkheden

Technisch (aanpassingen)

- Bouwkundig

Integraal in nieuwbouw

Grote investering vs. beperkte verbetering

Verbetering is hoge investering

- Constructie

Toekomstbestendig en flexibel

Geen verbetering te behalen

Duurzaam hergebruik i.p.v. sloop en nieuwbouw

- Werktuigbouwkundig

Volledige infra duurzaam te ontwerpen

Hooguit vervanging bij centrale energievoorziening

Zowel centraal als decentraal binnen kaders gebouwstructuur

- Elektrotechnisch

Volledige infra duurzaam te ontwerpen

Duurzame uitbreiding bij centrale energievoorziening

Zowel centraal als in verbruik (vb. LED-verlichting)

- Cradle to cradle

Integraal mee te nemen in ontwerp

Geen aanpassingen mogelijk

Alleen mee te nemen in nieuwe componenten

De actualiteit.....

Duurzaamheidsafwegingen:

- Is renovatie duurzamer dan nieuwbouw?
- Duurzaamheid als doel of middel?
- Wat vindt uw zorgverzekeraar ervan?

De politiek:

- Hoge duurzaamheidsdoelstellingen met bijbehorende investeringen
- Gelijkblijvende zorgkosten.....???

De markt:

- Prijsstijgingen bij aanbesteding
- Capaciteit bouwbedrijven...

De actualiteit.....

Maatschappelijke uitdagingen:

- Risico-acceptatie m.b.t. patiëntveiligheid = limiet naar 0.
 - Management tracht e.e.a. dicht te regelen, met stagnatie als voornaamst effect.
 - Bestuurlijke impact groot als het mis gaat.
- De lat ligt erg hoog als het gaat om uitstraling en comfort.

Veel inspanningen gaan naar bijzaken.

De actualiteit.....

Organisatorische uitdagingen:

- Toenemende complexiteit, toenemende afhankelijkheid;
- Kennis niet meer in een kleine groep te borgen.
 - Niet intern, maar ook niet extern.
 - En zeker niet midden in de nacht.
- Techniek belooft flexibiliteit, maar aanpassen blijkt te ingewikkeld.

Financiële uitdagingen:

- Toenemende complexiteit, hogere vervangingsinvesteringen met kortere intervallen;
- Gasloos kan, moet en is rendabel. Maar niet financieerbaar en bestuurlijk draagvlak is mager.

Tips & Tricks....

Bij uw bouwinvestering:

- Onderzoek welke duurzaamheidstoepassing voor u haalbaar is
- Duurzaamheid / energieuinig mag nooit leiden tot risico's in de patiëntveiligheid
- Ga niet zomaar voor “de stempel” maar let op TCO

Voor uw exploitatie:

- Let op onderhoud- en vervangingskosten ook op langere termijn
- Wie bestuurt uw installatie ? (expertise en capaciteit)
- Wat levert duurzaamheid u als ziekenhuis op?

Stellingen

1) Duurzaamheid moet zowel een integraal onderdeel van een project zijn als een herkenbare afzonderlijke entiteit.

2) De entiteit "Duurzaamheid" heeft de klassieke opbouw van:

- - doelstellingen : Programma van Eisen;
- - middelen : de technische oplossingen;
- - kosten. : haalbaarheid

3) Elke m2 die je niet hoeft te bouwen draagt bij aan uw duurzaamheidsdoelstellingen.

Stellingen (slot)

4) Gezien de complexe financiële structuur van de zorg (verzekeraars, banken, overheden) is er bij prijsonderhandelingen met de zorgverzekeraars separate besluitvorming nodig over Duurzaamheid.

Bij integrale prijsvorming (NB aanbestedingen bij bouwprojecten!) zal Duurzaamheid vanwege de lange termijn horizon te weinig accent krijgen.



Peter van der Pas



Patrick Lammers

Bedankt voor uw aandacht!